

危機管理

弁護士・税理士 長谷川 裕雅



弁護士・税理士

長谷川 裕雅 はせがわ ひろまさ

早稲田大学政治経済学部政治学科卒業。朝日新聞社記者。
夜討ち朝駆けで多数の事件関係者に張り付く中で、当事者と一緒に
悩む立場に身を置きたいと弁護士に転身。

日本最大の法律事務所及び世界最大の法律事務所などで国際案
件を多数経験。北京オフィス駐在代表を経て、現在、国会議事堂の
隣、永田町に事務所を構える。

専門は、政治家・芸能人のマスコミ対策を想定した不祥事・危機対
応。

「どんな依頼でも必ずやり遂げます。」

早朝の依頼で昼過ぎに飛行機で現地入りする軽いフットワーク。

マスコミ出演多数・セミナー講師。

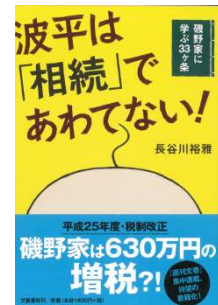
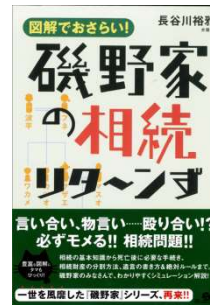
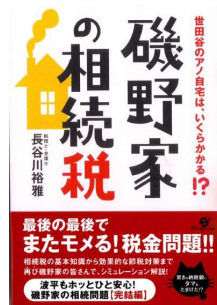
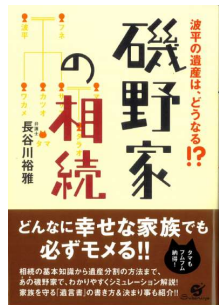
「みのもたにならないための危機管理マニュアル」「なぜ酔った女
性を口説くのは『非常に危険』なのか？」など著書多数。

全国対応可能！ご相談の予約はお電話でどうぞ

100-0014 東京都千代田区永田町2-9-8 パレ・ロワイヤル永田町706

TEL:03-5157-1112 FAX:03-5157-1113

【書籍紹介】



日本不祥事危機対応協会
他

<http://kikitaiou.com/>

全国対応可能！ご相談の予約はお電話でどうぞ
100-0014 東京都千代田区永田町2-9-8 パレ・ロワイヤル永田町706
TEL:03-5157-1112 FAX:03-5157-1113

本日の講演内容

- 1 危機管理とは
- 2 どう対応したらよいか
法律を使った具体的な対策

1 危機管理とは

◎危機管理≠不祥事危機対応



機動力
法的知識に基づく状況判断能力

1 危機管理とは

◎名誉・プライバシー保護が最も大切

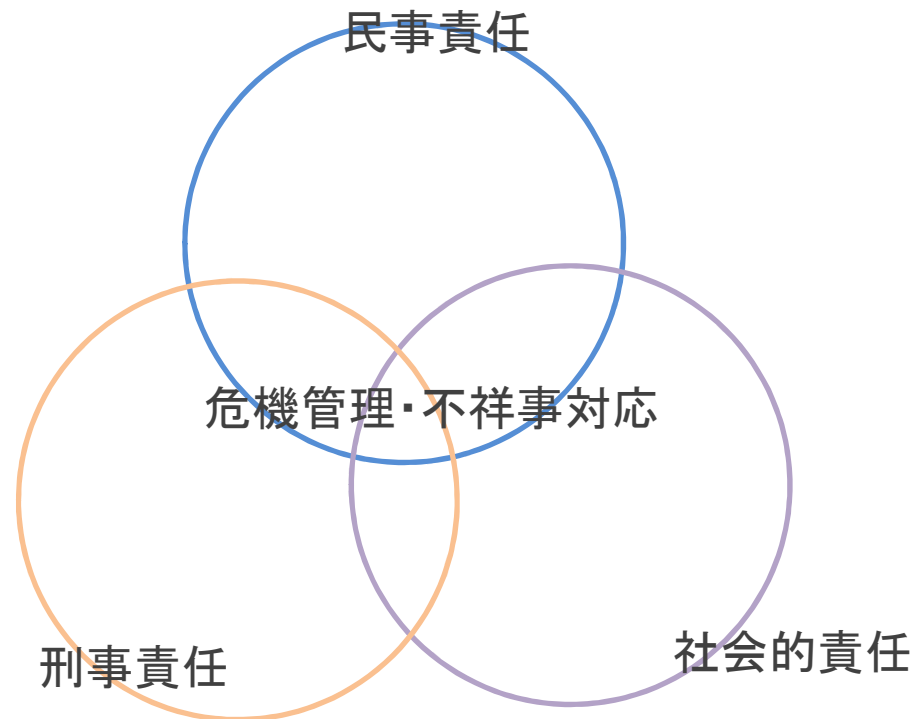
財産→回復できる

名誉・プライバシー→回復困難



1 危機管理とは

◎民事・刑事・社会的責任への総合的対応
ニーズ＝目の前にある問題の根本的な解決



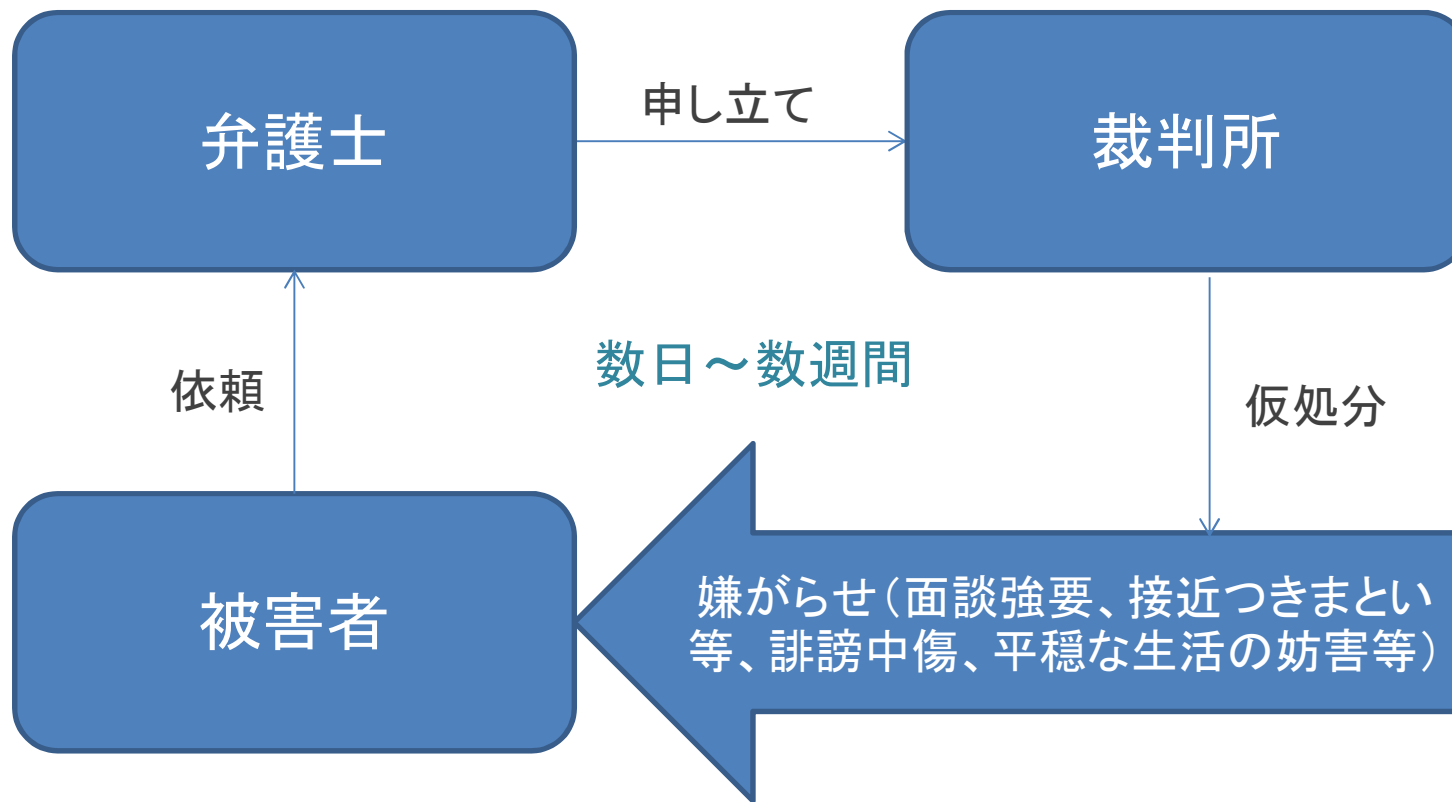
2 どう対応したらよいか～民事責任～

◎事件化阻止のポイント

- ①接触禁止の仮処分
- ②示談
- ③裁判
- ④反訴提起

2 どう対応したらよいか～民事責任～

① 接触禁止の仮処分



2 どう対応したらよいか～民事責任～

② 示談をする

【示談＝「時間をお金で買う」という選択】

メリット : 早期解決

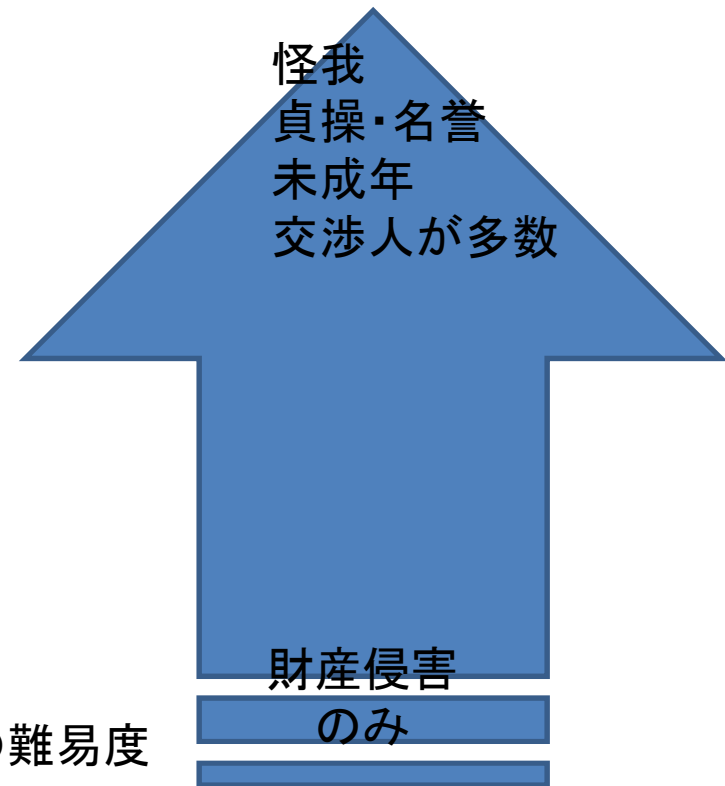
デメリット : 裁判より高額傾向

ポイント : とにかく早く会う

～「一貫性の法則」～

: 秘密保持の合意

示談の難易度



2 どう対応したらよいか～民事責任～

【示談交渉の戦略】

12の戦略

心理

感情を入れたら負け

うざがられる

逆に要求をする

時間

時間をかける

こう着状態を打開
するために

証拠

主張の書面化を要求

メールでのやり取り

お金

金額提示のセオリー

示談金額の測り方

その金額でいいのか

一括払いが可能なら
最後のもうひと押し

法外な金額を
請求された場合

2 どう対応したらよいか～民事責任～

③ 裁判をする

【先手必勝】

- ・訴えた側が正しいというイメージを利用
- ・世論を味方につけマスコミをけん制

ポイント: 直接交渉を避け、相手を法廷に引っ張り出す

2 どう対応したらよいか～民事責任～

【裁判の戦略】

5つの戦略

1. 賞味期限切れにする
2. 相手の言い分を黙殺する
3. 論点ずらしをする
4. 密室での出来事にする
5. 言いつばなしで終わらせる

2 どう対応したらよいか～民事責任～

④ 反訴を提起する

【訴えられたら訴え返す→反訴】

メリット：積極的な攻撃に打って出られる

デメリット：時間がかかる

2 どう対応したらよいか～刑事責任～

◎逮捕阻止を目指す

【逃亡・証拠隠滅のおそれがある→逮捕】

【逮捕されると・・・】

- ・「有罪」のイメージ
- ・事件が公になる

【逮捕すると・・・】

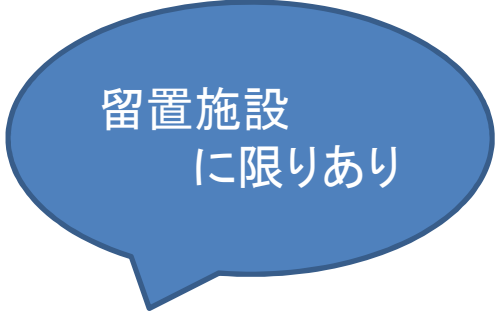
身体検査・手荷物記録などの手続き、入浴・食事・就寝時間、移送手続きなど警察の負担が大きい

ポイント 逮捕されにくい場合がある


2 どう対応したらよいか～刑事責任～

◎逮捕されにくい場合

- 女性である
- 外国の要人が来日中
- 大災害の発生
- 事件が多発中
- 年末年始



留置施設
に限りあり



捜査員の数
の不足

2 どう対応したらよいか～刑事責任～

◎有効な事件化阻止の方法

落ち度がない

1. 積極的に言い分を主張する
2. 取り調べに付き添う
3. 逮捕を阻止する
4. 無罪判決を勝ち取る

落ち度がある

1. 逮捕を阻止する
2. 自首する
3. 不起訴を勝ち取る
4. 執行猶予判決を勝ち取る

2 どう対応したらよいか～刑事責任～

落ち度が**ない**場合

①積極的に言い分を主張する

- ・弁護士作成の書面で主張
- ・証拠の積極的添付
- ・虚偽告訴をちらつかせる

ポイント: 警察に、このまま被害者の話を鵜呑みにするのはまずいぞという印象を初期段階でもたせる

2 どう対応したらよいか～刑事責任～

落ち度が**ない**場合

②取り調べに付き添う

- ・刑事の対応が和らぐ
- ・違法捜査に対する抑止力になる
- ・自白強要に対処できる

2 どう対応したらよいか～刑事責任～

落ち度が**ない**場合

③逮捕を阻止する

【落ち度が**ない**≠逮捕されない】

- ・警察は被害者が主張する“犯人”を追い詰めようとする
- ・落ち度が**ない**と逮捕のリスクは高まる

【自白≠逮捕されない】

- ・落ち度が**なく**ても、自白すれば逮捕を回避できることも
- ・弁護士の働き掛けで逮捕の危険性を下げられる

2 どう対応したらよいか～刑事責任～

落ち度が**ない**場合

④無罪判決を勝ち取る

メリット：濡れ衣を晴らすことができる

デメリット：道のりは長く難易度も相当高い

【あくまでも最終手段】

2 どう対応したらよいか～刑事責任～

落ち度が**ある**場合

①逮捕を阻止する

【自白≠逮捕されない】

- ・「自白」すると逮捕のリスクは低くなる
- ・自白すれば絶対に逮捕されない訳ではない

弁護士の働きかけで逮捕の危険性を下げる

2 どう対応したらよいか～刑事責任～

落ち度が**ある**場合

②自首する

メリット : 逮捕の確率が下がる

: 事件発覚のタイミングを自分で決められる

自首しても詳細な記憶がなければ起訴されないことも

2 どう対応したらよいか～刑事責任～

落ち度が**ある**場合

③不起訴を勝ち取る

【不起訴は「不起訴」】

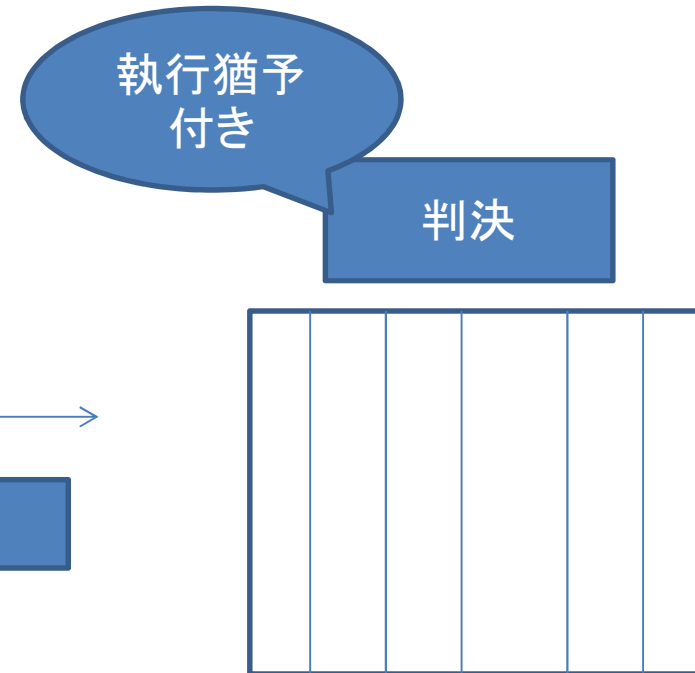
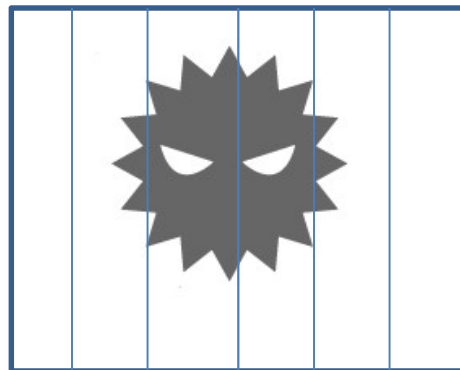
・不起訴には「嫌疑なし」「嫌疑不十分」「起訴猶予」があるが
どの不起訴かは公表されない

→事件の報道価値が下がる＝記事になりにくい

2 どう対応したらよいか～刑事責任～

落ち度が**ある**場合

- ④ 執行猶予を勝ち取る
【刑務所確実の重大犯罪】



社会復帰も可能に

2 どう対応したらよいか～社会的責任～

◎まずすべきこと

【組織内対応】

- ・情報収集・事実確認
- ・かん口令を引き、外部対応窓口を一本化
- ・代理人弁護士に対応を任せる
- ・問い合わせがきた場合の対応パターンを決めておく
全面肯定／大筋肯定／大筋否定／全面否定／
現在調査中故に後程連絡

2 どう対応したらよいか～社会的責任～

◎まずすべきこと

【組織外対応】

必要事項を聴取し連絡先を確保する

- ・相手は誰？
- ・テーマは？
- ・どんな話？何についてどこまで深く知っているか？
- ・何について非難・批判しているのか？
相手の感情や要求はどうか？

2 どう対応したらよいか～社会的責任～

◎マスコミに対する事件化阻止の方法

①弁護士名でFAXする

→言い分の主張・不当報道のけん制

②ポジションペーパーの作成

事実／経過／原因／対策／見解

③プレスリリースの発表

④取材対応

⑤記者会見を開く

⑥出版禁止の仮処分

2 どう対応したらよいか～社会的責任～

◎職業別対応策

政治家

タレント

スポーツ選手

公務員

医師・歯科医

2 どう対応したらよいか～社会的責任～

◎プレスリリース

①作成のポイント

- ・具体的データを意識する

who / when / where / what / why / whom / how

- ・簡潔に
- ・追加事実をフォロー
- ・視覚化

②表現の工夫

時期・被害金額・数字の出し方

2 どう対応したらよいか～社会的責任～

◎取材対応のポイント

- ・取材相手からの情報収集
- ・回答を一元化(想定問答集 ネガティブリスト)
- ・嘘は禁物
- ・言えないことは「言えない」という
- ・相槌はしない
- ・発表のタイミングをコントロール
- ・現状における留保付報告